

### **Resumen ejecutivo**

El Vicerrectorado (VR) tiene como misión consolidar a la UNSAM como una Universidad de investigación, innovación y transferencia de conocimientos, cuya comunidad desarrolle al máximo su capacidad de generar conocimientos y valor para la sociedad. Durante los primeros 12 meses de gestión nuestro trabajo se focalizó en gestionar y organizar actividades en curso y en iniciar proyectos alineados con la internacionalización y la visibilidad de las capacidades de nuestros investigadores. En este contexto, hemos realizado avances en los procedimientos de organización documental, la gestión y administración de subsidios y becas, la vinculación con instituciones, cámaras y empresas.

Es importante destacar, que la gran mayoría de las tareas fueron posibles gracias al trabajo coordinado con Secretarías, Gerencias, Escuelas e Institutos y Direcciones de la Sede Central.

## **TAREAS REALIZADAS**

### **1- Organización de nueva administración, expedientes previos y su seguimiento**

Se reorganizó la administración de subsidios a través de la UNSAM utilizando como Unidad Administradora a FUNINTEC.

En el transcurso del año se readecuó la forma de interactuar y llevar adelante los Subsidios otorgados por la Agencia Nacional de Promoción Científica y Tecnológica. Estos Subsidios PICT son los que se otorgan para realizar trabajos de Investigación en diversas Unidades Académicas de esta Casa de Altos Estudios, y que involucran Investigadores de las más variadas disciplinas.

Siendo la Unidad beneficiaria la UNSAM, y en algunos casos el CONICET cuando el Investigador así lo dispone al formular el Subsidio en los casos de doble dependencia de la Unidad, se designa como Unidad Administradora a la FUNINTEC, quien como UVT habilitada, lleva adelante la ejecución y rendición de los fondos asignados a tal efecto.

Los cambios más importantes son:

**COMPRAS:** Se puso una persona a disposición de los Investigadores de la UNSAM para que le remitan las solicitudes de Compras para los insumos, servicios, pasajes y viáticos que necesiten en el marco de sus subsidios, restringiendo solo los gastos menores a los Investigadores por medio de la caja chica de \$ 6.000.- como límite máximo tal como lo estipula el MAO de la Agencia. Debemos recordar que en la gestión anterior se le depositaba el 100% de la cuota recibida al Investigador en una cuenta PERSONAL, y luego de 6 meses efectuaba la rendición de los fondos.

Hoy, la nueva metodología permite al Investigador dedicarse más a su trabajo y menos a la gestión de compras y administración de los fondos.

INFORMES: Se comunica periódicamente a los Investigadores del estado de sus subsidios, fechas límite, saldos de rubros y evolución de sus subsidios mediante un archivo PDF enviado por mail, interactuando y coordinando una correcta ejecución de los fondos en tiempo y forma. Se está trabajando en un sistema propio para poder ingresar con usuario y contraseña para tener acceso a todos los informes emitidos localmente o de forma remota, sin tener que utilizar el mail.

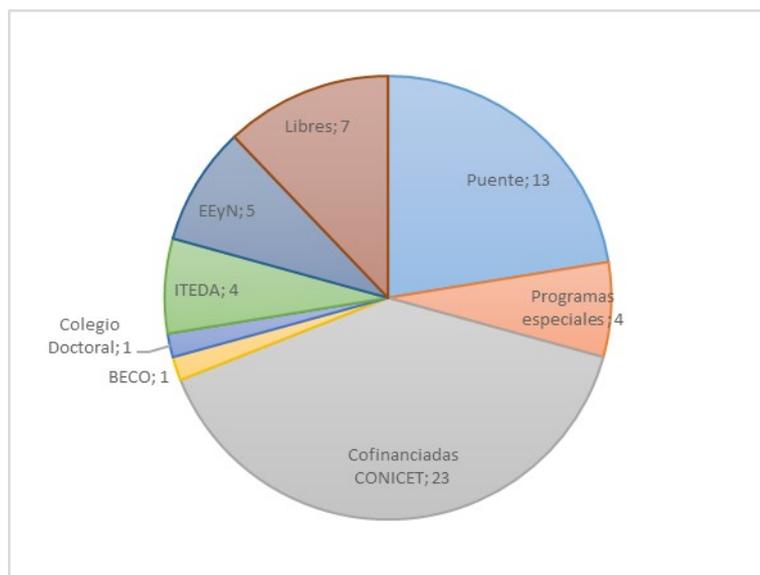
Los Subsidios que actualmente están con el formato de la nueva gestión son 19 PICT UB UNSAM, 2 PICT UB CONICET, 4 PICT-O, y 1 PICT 2017 Start Up.

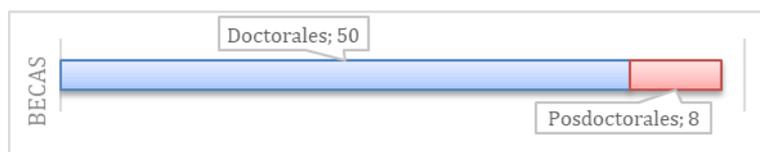
Estamos esperando que se firmen los Instrumentos de Adhesión para iniciar con la Administración de la Convocatoria PICT 2017, y esperamos que durante 2019 el resto de las convocatorias vigentes (PICT 2013, PICT 2014 Y PICT 2015) se sumen al nuevo formato de Administración implementado.

## 2- Organización de herramientas de promoción y reglamentos

Se realizaron las siguientes tareas:

- Nuevo “Reglamento de Becas de posgrado, investigación, innovación y transferencia” aprobado por CS N°24/18 con fecha 1 de marzo de 2018.
- Convocatorias de Becas 2018:
  - o Becas Puentes
  - o Becas Libres- Cofinanciada con Unidad Académica
  - o Becas Libres- Financiada por Unidad Académica
  - o Becas Libres- Investigador Invitado
  - o Becas Doctorales- ITEDA (cofinanciadas VR y ITEDA)
  - o Becas Doctorales- EEyN (cofinanciadas VR y EEyN)
- Acciones: Apertura, evaluación y gestión administrativa de las convocatorias de becas.
- Actualmente existen 58 becas activas. Distribución por convocatoria y tipo de beca.





- Programa de movilidad de Investigadores y Becarios

El objetivo del programa es que las Escuelas e Institutos de la Universidad, puedan solicitar al VR el financiamiento de pasajes aéreos al extranjero para becarios e investigadores que desarrollan sus tareas en la UNSAM, cuando sea de interés institucional la realización del viaje. El motivo del mismo puede tener la finalidad de asistir a Reuniones Científicas o Congresos o realizar estadías en Centros de Investigación en el extranjero.

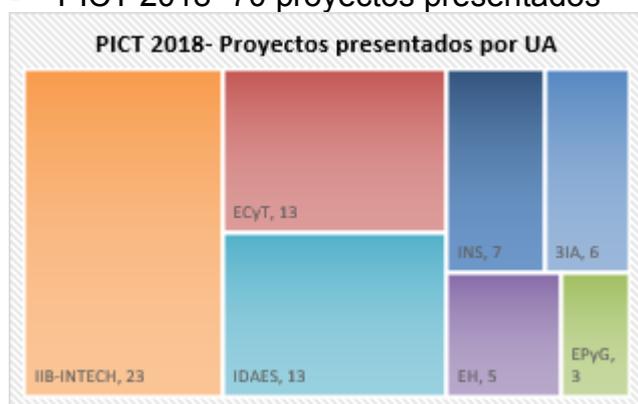
UA que solicitaron financiamiento.



- Gestión de presentación de proyectos de investigación a financiamientos y firma de contratos
- Resolución Rectoral N° 662-18 “Establecer la obligatoriedad de contar con avales institucionales para presentación a convocatorias de financiamiento de proyectos de investigación. Competencia del Rector y Vicerrector de la firma de avales institucionales a convocatorias de financiamiento de proyectos de Investigación”.
- Resolución Rectoral N° 729-18 “Establecer que será competencia del Rector y del Vicerrector, indistintamente, la suscripción de los contratos que se celebran como consecuencia de la presentación de un proyecto en el marco de una convocatoria que tenga como temática la investigación”
- Base de datos de Proyectos de Investigación UNSAM presentados a diferentes convocatorias.

### **Proyectos de investigación presentados a convocatorias 2018**

- PICT 2018- 70 proyectos presentados



- PICT Start-Up- 1 proyecto
- SPU- “Universidades Agregando Valor 2018”- 8 proyectos presentados



- AEI FONIETP Proyectos Institucionales en Red 2018  
2 proyectos presentados por la EH
- PFIP-ESPRO 2017- Proyectos Federales de Innovación Productiva Eslabonamientos Productivos Vinculados- (COFECYT)

**Proyectos de investigación financiados 2018**

- Gestión de firma de instrumentos contractuales
- Gestión de convenios con empresas

**3- Gestión de necesidades edilicias**

Se organizaron 30 reuniones y visitas al Campus de autoridades de instituciones públicas y privadas, nacionales e internacionales. El objetivo fue dar a conocer las capacidades y la infraestructura existentes en el Campus y difundir la necesidad urgente de conseguir financiación para finalizar la construcción de las Torres I y II y edificio Tarea. La estrategia ha sido la de identificar áreas de investigación de interés mutuo entre UNSAM y 3eros y avanzar mancomunadamente en la creación de nuevos centros de investigación y entrenamiento apalancando fondos mixtos público-privados nacionales e internacionales. La Gerencia de Infraestructura participó activamente realizando diferentes propuestas para la realización de las obras por etapas, preparando carpetas para el llamado a licitación y guiando las visitas a los edificios en construcción.

Torre I y II

*Centro Ciencia e Ingeniería Textil.* Se firmaron Acuerdos de entendimiento entre UNSAM y Fundación Pro-Tejer (Julio 2018) y entre UNSAM y Korean Politechnique (KOPO) (Septiembre 2018). En dichos Acuerdos se plantea la cooperación de las 3 instituciones junto con la colaboración de la Secretaría de Producción de la Municipalidad de San Martín para la creación de un centro de ciencia e ingeniería textil en el cual se desarrollen actividades de formación profesional e investigación.

*Centro co-dirigido con Karlsruhe Institute of Technology.* En abril de 2018, en ocasión de la Inauguración de la Escuela Internacional Helmholtz de Posgrado UNSAM-KARLSRUHE INSTITUTE OF TECHNOLOGY (KIT), el Vicerrector Frasch presentó al Vicepresidente de Investigación de KIT, Prof. Kraft, una Carta de Intención destinada a dejar establecido el interés de UNSAM de formar con KIT una alianza estratégica que beneficiase a ambas casas de estudios. El avance de estas tratativas derivó en la realización de una visita de una delegación de 26 personas que se llevó a cabo entre el 20 al 21 de noviembre. Durante la visita se firmó un Memorando de Entendimiento entre UNSAM y KIT y se avanzó en la identificación de áreas de interés común para realizar investigación y formación de doctorados conjuntos.

*Centro de Equipamiento Común para la investigación en nuevos materiales y biotecnología.* Subsuelo Torre II, unidad de equipos comunes CyT/INS/IIBio/otros. Se acondicionará el área para instalar equipamiento de alto valor adquirido por CyT, INS e IIB CRIP.

*Centro de Investigación Generación Z.* Se iniciaron conversaciones con la cámara argentina de la industria del Software (CESSI), y empresas del sector digital (Globant, Neoris, Unitech, Aerolab, Accenture, consultora de Samsung Innova) con el objetivo de definir prospectivamente áreas de vacancia en investigación y formación de profesionales, la adaptación de los espacios de entrenamiento y experimentación de los jóvenes nacidos a partir del 2000. La CESSI nos compartió su plan estratégico 2030 para iniciar colaboración en áreas de interés mutuo.

### Edificio Tarea

La Ley de Presupuesto 2018 incluyó, como en 2017, una asignación de \$500 millones debajo de la línea (planilla Anexa al Artículo 12) para adjudicar a la función 3.5 (CyT) de las UUNN. A la UNSAM le corresponden \$5.983.022 después del descuento destinado a financiar las Becas de Estímulo a las Vocaciones Científicas que administra el Consejo Interuniversitario Nacional (CIN). La transferencia de esos fondos se realiza contingente a la presentación de un proyecto institucional de CyT regido por Bases de la Convocatoria que forman parte del sitio CPI del SIU donde se carga el proyecto.

Descripción general de la propuesta presentada por UNSAM a implementar para el fortalecimiento de la función I+D+i.

Desde su promulgación en el año 1978 a través de la Ley 21.836 Argentina se unió a los firmantes de la Convención sobre la Protección del Patrimonio Mundial, Cultural y Natural. La preservación de bienes culturales tangibles brinda un aporte indispensable para la construcción de memorias e identidades sociales que conviven en una nación. Bienes artísticos como pinturas y esculturas presentes en colecciones públicas (museos, iglesias, conventos, escuelas, organismos estatales) y colecciones privadas (museos, fundaciones, particulares), así como bienes documentales y bibliográficos alojados en archivos y bibliotecas tanto públicos como privados son el testimonio material de prácticas, ideas y proyectos pasados y presentes. El Instituto de Investigaciones sobre el Patrimonio Cultural (IIPC), una de las unidades académicas de la UNSAM, se especializa en tareas de restauración de bienes culturales argentinos y lleva adelante trabajos de investigación que conducen a generar un marco teórico de la disciplina y a entender la constitución fundamental de la materia de la que está constituido este patrimonio.

Con la finalización y acondicionamiento del nuevo edificio se busca mejorar los laboratorios actuales, ubicados en el barrio de Barracas, mudándolos a una facilidad más acorde con las tareas que se desarrollan actualmente y con las que se planean desarrollar en el futuro cercano. La propuesta pretende aprovechar las capacidades actuales del IIPC a un nivel más alto que le permitan aprovechar las oportunidades de financiamiento exterior ofrecido, esencialmente a través de la Getty Foundation y el Istituto Nazionale de Fisica Nucleare de Italia, para desarrollar proyectos de restauración patrimonial más ambiciosos, abarcativos y en plazos más cortos. Costo total de la propuesta presentada: \$5.930.000,00.

La Secretaría de Producción de la Municipalidad de San Martín está interesada en crear un centro de atención a industrias del territorio. Un espacio de trabajo conjunto entre la

municipalidad y las empresas que facilite la interacción con las capacidades de la UNSAM. Se le ofreció un espacio en el edificio Tarea para que inicien el funcionamiento a mediados del 2019.

#### Laboratorios Centro de Rediseño de Proteínas- IIB

El Centro de Rediseño e Ingeniería de Proteínas (CRIP) se instaló en el espacio libre que dejó la Gerencia de Infraestructura luego de mudarse al Edificio de Contenedores. Este espacio permite lanzar parcialmente las actividades del Centro, el cual ya ha obtenido un subsidio del tipo PID en colaboración con una industria biotecnológica local. El espacio prevé la instalación de un cuarto de cultivo para células de mamíferos y un sistema de cromatografía aptos para desarrollar las tareas del subsidio PID mencionado. En el espacio trabajarán 8 personas.

#### **4- Relación con el sector público**

##### CONICET

Durante 2018, el VR participó en gestiones que condujeron a la institucionalización de las siguientes unidades ejecutoras de doble dependencia (UEDD) UNSAM-CONICET:

1. La unidad académica Instituto de Investigaciones Biotecnológicas (IIB) culminó el proceso de:
  - a. Crear la UEDD IIBIO con sede en el Campus Miguelete de la UNSAM, y
  - b. Mantener la UEDD INTECH en el predio de Chascomús cedido en comodato por el CONICET.

De este modo se pasa a tener dos UEDD (**IIBIO+INTECH**) dentro de la unidad académica IIB que anteriormente constituía en su totalidad una sola UEDD.

2. La unidad académica Instituto de Investigación e Ingeniería Ambiental (3iA) culminó el proceso de creación de la UEDD **3iA** y concursó el cargo de Director del que resultó ganador el Dr. Rubén Quintana.
3. La unidad académica Escuela de Humanidades culminó el proceso de creación del Laboratorio de Investigación en Ciencias Humanas (**LICH**) que se constituyó en UEDD. Concurso el cargo de Director del que resultó ganadora la Dra. Silvia Grinberg.
4. El Instituto de Tecnologías en Detección y Astropartículas (**ITeDA**) continuó como unidad ejecutora de triple dependencia (UETD) entre UNSAM, la Comisión Nacional de Energía Atómica (CNEA) y el CONICET.
5. En la unidad académica Instituto de Investigaciones sobre el Patrimonio Cultural (IIPC) se creó la UEDD Centro de Investigación en Arte y Patrimonio (**CIAP**) donde, al momento de cierre de este informe, se está concursando el cargo de Director/a.

*Otros institutos en consideración.* Las unidades académicas Instituto de Nanosistemas, Escuela de Ciencia y Tecnología, Escuela de Política y Gobierno, Escuela de Economía y Negocios e Instituto de Altos estudios en Ciencias Sociales (**5**) se han comunicado con el

VR para analizar las capacidades y discutir las posibilidades y mecanismos para crear UEDD con CONICET.

#### Municipalidad de San Martín

Durante el 1er semestre del año, el VR realizó en conjunto con asesores del rectorado y funcionarios y asesores de la Municipalidad un diagnóstico de las capacidades de la UNSAM y de las oportunidades de colaboración con la municipalidad y los sectores del municipio. Visitaron el campus funcionarios de la Secretaría de Salud y de la secretaría de la Producción y el Desarrollo Económico. A partir de este acercamiento, la secretaría de la Producción propuso crear un centro de atención a industrias dentro del Campus en el que se ofrezca en una ventanilla única que ofrezca soluciones al sector. Cabe también destacar que el Secretario de Producción fue clave en el acercamiento con la cámara textil PRO-TEJER y otras cámaras y empresas.

#### MINCYT- Programa de Mejoramiento Institucional

La UNSAM firmó en el año 2011 un convenio con la Secretaría de Articulación Científico-Tecnológica del ex MINCYT para llevar a cabo la evaluación de la función de investigación, desarrollo e innovación (I+D+i). El proceso consiste en tres partes: una autoevaluación de la función, una evaluación externa y finalmente, del resultado y recomendaciones de ambas, un Plan de Mejoramiento con un 61% de financiamiento del ex MINCYT y un 39% de la UNSAM. Este plan se inició el 1 de julio de 2016 y debía extenderse por un año. Varios inconvenientes justificaron pedidos de extensión que concluyen a fines de 2018. Durante este período anual se desarrollaron gran parte de las compras a cargo de las dos fuentes de financiación y en la primera semana de noviembre se recibió la visita de un comité de seguimiento que revisó el avance de las compras pendientes y se entrevistó con los actores relevantes en el avance del plan.

#### SPU. Programa de Incentivos y Categorización Docente

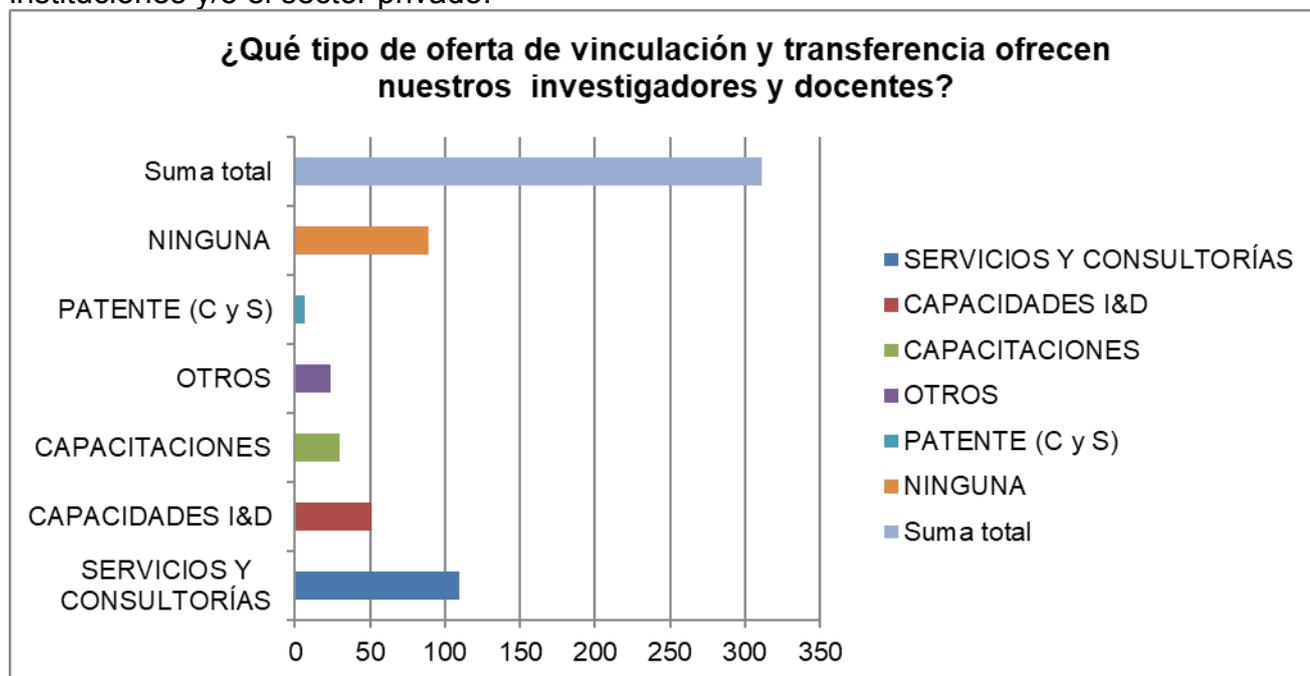
La UNSAM fue elegida en 2014 como la institución a cargo de la presidencia de la Comisión Regional Metropolitana de Categorización (la UBA y la UNA constituyen las dos vicepresidencias). En agosto de 2016 inició el proceso de evaluación de fichas docentes de los 6782 docentes investigadores de la región a ser categorizados. Para realizar la tarea se recibieron dos desembolsos en junio de 2016 y julio de 2017 totalizando cerca de \$3.600.000. Se solicitó un tercer desembolso por \$800.000 que está pendiente de desembolso por parte de la SPU. Se evaluaron el 94% de las carpetas restando aún unas 400. Durante este año se avanzó con la evaluación, la generación de resoluciones y de cédulas de notificación y el pase a categoría FIRME de aquéllos docentes de los que se recibió la notificación fehaciente. El proceso se detuvo el 30 de junio por falta de fondos.

El PME que recientemente fue evaluado y se concretó una de las últimas etapas que es el llamado a acuerdo de precios para la instalación de la FIBRA OPTICA para todo el campus UNSAM

### **5-Relación con el sector privado**

Se realizaron las siguientes acciones con el objetivo de sistematizar e incrementar la vinculación con el sector productivo:

- Relevamiento de capacidades de vinculación y transferencia y armado de una base de datos de una oferta UNSAM. Respondieron al relevamiento 338 investigadores, un 70% de los mismo declaró realizar y/o tener capacidades para realizar vinculación con otras instituciones y/o el sector privado.



- Diagnóstico de las oportunidades de mejora en la gestión de la transferencia tecnológica de la universidad en base a reuniones periódicas con secretarios de investigación y responsables de vinculación de diferentes UAs e investigadores.

- Contratación de consultores expertos en propiedad industrial para la elaboración de un reglamento de propiedad intelectual y una guía de buenas prácticas de vinculación con el sector privado, capacitación y asesoramiento individual a investigadores.

- Asesoramiento y participación en el primer contacto entre investigadores y empresas para el establecimiento de proyectos de I&D. Se realizaron contactos con empresas de distintos sectores industriales y escala (Accenture, Aerolab, Amesud, Bedson, Benito Roggio Ambiental, Biocientífica, Biogénesis-Bagó, Bioprofarma-Bagó, CESSI, Ford Argentina, Galfione Textil, Globant, GSK UK, LBM-MG, Mabxience, MamaLand bioplásticos, Microsules Argentina, Minitube Germany, Neoris, Punta diseño, Samsung Innova Argentina, Satellogic, Vecol Colombia, YPF, Y-TEC).

Colaboración con el Servicio de Empleo y Pasantías -Depto. de Empleos y Desarrollo de Talentos de la Secretaría de Extensión para coordinar convenios de pasantías en empresas.

- Participación activa en la negociación y gestión de patentes, de convenios I+D y licencias.



## 6- Visibilidad de ciencia y tecnología desarrollada en la UNSAM

- Rankings. Se trabajó en estrecha colaboración con la Gerencia de Relaciones Internacionales con el objeto de proveer la información necesaria a los diferentes rankings internacionales (QS nacional e internacional, Scimago, Times Higher Education (19/129 Latinoamérica y 1/8 Argentina, porque tenemos los trabajos más citados, entre otros).

La participación en rankings universitarios se ha vuelto una necesidad para aquellas casas de estudios que deseen hacer conocer al público en general todas sus capacidades. Una universidad que esté ausente en estas mediciones no mantiene el *statu quo* sino que retrocede y se invisibiliza. Se continuó en 2018 con la participación en el ranking QS y se inició la participación en el Times Higher Education. En la edición 2019 del [Ranking QS para Latinoamérica](#) la UNSAM figura como la octava universidad pública nacional mejor posicionada de la Argentina después de las universidades nacionales de Buenos Aires, La Plata, Córdoba, Rosario, Litoral, Mar del Plata y del Sur, y como la primera entre las universidades del conurbano. Además, la Universidad ascendió 10 posiciones respecto de 2017.

En el [ranking Times Higher Education 2018](#) la UNSAM se ubica en la decimonovena posición general entre 129 universidades de América Latina y el Caribe. Además, ocupa el primer lugar entre las universidades argentinas que participaron. El *ranking* mide 13 indicadores utilizados para evaluar el desempeño de las universidades de todo el mundo, aunque introduce algunas modificaciones que permiten reflejar las características de las instituciones de la región. La evaluación se realiza sobre las actividades sustantivas de las instituciones educativas: enseñanza, investigación, transferencia de conocimiento y perfil internacional. De esas actividades, el ítem Citas en Papers es el que mejor posiciona a la UNSAM, con 88,2 puntos sobre 100.

### Ranking QS Latinoamérica

AÑO	PUESTO
2013	160-171
2015	125
2016	120
2017	99
2018	105
2019	95

### Ranking Nature Index Latinoamérica

AÑO	PUESTO
2016	74
2017	46
2018	32

*Red social de profesionales.* En colaboración con la Gerencia de Comunicación Institucional se creó un grupo de interés en innovación en la red social de profesionales linkedin. La red de innovación UNSAM cuenta actualmente con 215 miembros (Linkedin#innovacionUNSAM). Es un grupo integrado por investigadores, estudiantes y egresados interesados en ciencia, tecnología, innovación y transferencia tecnológica. Son bienvenidas las contribuciones sobre novedades de investigación, publicaciones científicas, emprendimientos, concursos, colaboración con la industria y oportunidades laborales. La actividad en este tipo de redes y los contactos tienen impacto en la generación de empleo para nuestros graduados, en el establecimiento de proyectos en colaboración con el sector privado y en las métricas de vinculación descriptas más arriba.

*Sitio web INVESTIGACION.* A partir de noviembre de 2017 se rediseño la página web estructurando, automatizando y centralizando su comunicación de manera más eficiente. La misma se divide en cuatro grandes áreas. Una sección de información destacada que da cuenta de quiénes y cuántos somos además de los logros del año (cantidad de investigadores y becarios, puestos en rankings internacionales, etc). Una segunda que contiene gráficos interactivos donde se detallan las diferentes actividades que involucran investigación en nuestra universidad refiriendo a recursos humanos involucrados, publicaciones internacionales, memorias institucionales, etc. Una tercera que ocupa la parte de noticias con relación a investigación de toda la universidad y novedades propias del VR. Y una última sección denominada de servicios propia del uso de nuestros investigadores, becarios y personal de apoyo. Se está trabajando en la confección de un portfolio tecnológico online conectado con la guía de investigadores y a los sub-sitios web de las UAs.

*Indicadores de investigación para tablero de comando del Rector.* Se inició en junio de 2018 la tarea de construir un portal que contuviese indicadores de las áreas sustantivas y de apoyo de la universidad para funcionar como tablero de comando para monitorear desenvolvimiento, permitir prospectiva y fundamentar el desarrollo de políticas dentro de la UNSAM. Desde el área de datos de VR se desarrollaron 26 indicadores que reflejan la actividad de investigación, desarrollo, innovación y transferencia tecnológica juntos con sus fichas metodológicas. El área de datos desarrolló, además, instrumentos de visualización de la actividad de investigación.

## **7- Promoción de la investigación y la transferencia de la tecnología en la enseñanza de grado y pos-grado.**

- Se diseñó e implementó la materia optativa de grado y curso de post-grado “Gestión integral de procesos para la producción de Biofarmacéuticos” con el objetivo de responder a la necesidad de las industrias de base biotecnológica de la región de contar con profesionales con formación en temáticas ausentes en cursos de otras universidades. El personal de la empresa participó activamente en el diseño de los

contenidos del curso y en el dictado de clases en colaboración con CRIP-IIB y Secretaría Académica de IIB y el VR.

- Se está diseñando el curso intensivo de verano “¿Cómo hacer investigación? – introducción a la investigación científica” dirigido a los estudiantes avanzados de todas las carreras de grado. Los asesores del VR e investigadores de varias UAs participan en el diseño y en la implementación. La primera edición del curso se realizará entre el 18/2/19 a 1/3/19 contará con la participación como docentes de más de 12 investigadores de la UNSAM de distintas UAs.

**8. Consejo de Calidad de Investigación, Innovación y Transferencia.** Se realizaron reuniones con los asesores del VR, los secretarios de investigación, los responsables de vinculación de distintas UAs, FUNINTEC y Fund Unsam. Asimismo, se realizaron reuniones con científicos residentes en el exterior y fundadores de empresas tecnológicas.

### **9. Seguridad e Higiene**

Se está realizando la gestión de seguridad e higiene (S&H) de la universidad en colaboración con la Gerencia de Mantenimiento, Logística y Seguridad y la Bqca. Jorgelina Creton y Asociados. A la fecha se realizó una primera evaluación de las necesidades en los edificios del Campus y en gran parte de aquellos que están fuera del mismo. Con esto se confeccionó un primer informe de necesidades. Se designó un responsable de S&H por edificio, nombres que fueron informados a cada uno de los Decanos correspondientes.

A partir de esta información se comenzó con los planes de evacuación en cada uno de los edificios del Campus y con la instalación de carteles de evacuación en cada piso de cada uno de los edificios. Se realizaron pruebas de incendio y se identificaron puntos de encuentro con carteles.

## **CONCLUSIONES**

Este primer período tuvo como metas organizar y concretar actividades iniciadas por la gestión anterior, comenzar con nuevas actividades consideradas esenciales para el desarrollo de la universidad (internacionalización, nuevos espacios de laboratorio, visualización de la ciencia de la UNSAM). Esto fue posible gracias al trabajo conjunto con Escuelas/Institutos y Secretarías/Gerencias/Direcciones de la Sede Central.

A partir de este período de consolidación, se establecerán metas definidas que hagan a nuestra misión: UNSAM, una universidad reconocida nacional e internacionalmente por su investigación, capacidad innovadora y eficiencia en la transferencia de conocimientos al estudiante y al sector público y privado.

12 de diciembre 2018